



JAAERVERSLAGGEVING 2025





JAARVERSLAG 2025

's-Hertogenbosch, 5 februari 2026



VOORWOORD

Soms is een kop koffie, een luisterend oor en een plek waar je gewoon mag zijn al genoeg om iemand weer onderdeel van de samenleving te laten voelen en zijn.

Nog steeds zijn er in onze samenleving mensen die niet passen in, of niet mee kunnen of willen komen met het systeem waarin wij leven. Mensen die buiten de lijntjes kleuren of buiten de lijnen vallen. Bij Stichting Loods geloven we dat ieder mens ertoe doet. Dat iedereen een plek verdiend waar je welkom bent, waar je jezelf kunt zijn, waar je niet eerst hoeft te bewijzen dat je ergens recht op hebt.

In 2025 konden mensen als vanouds terecht bij onze dagbesteding aan de Ridderspoorstraat. Daar werken de deelnemers samen in de kringloopwinkel, de fietswerkplaats, het groenproject en de kookploeg. Activiteiten die structuur geven aan de dag, maar vooral ook ontmoeting, vertrouwen en eigenwaarde brengen.

Halverwege het jaar kwam daar iets bij waar we al langer van droomden: een inloophuis ('Eigentijd'). In een karakteristieke, maar ooit een wat onderkomen monumentale woning aan de Vliertstraat is een warme sfeervolle huiskamer ontstaan. Een plek waar mensen gewoon kunnen binnenlopen voor een kop koffie, rust, een praatje of simpelweg om even te zijn. Een luisterend oor kan soms het verschil maken tussen alleen staan en weer verbinding te voelen.

Daarmee heeft Stichting Loods nu twee plekken in de stad waar mensen terecht kunnen. Op beide plekken werkt ons team vanuit dezelfde intentie: er zijn voor mensen. Zonder ingewikkelde intakeprocedures, zonder rapportages of drempels. Het contact met onze deelnemers staat voorop. Juist dat maakt het werk voor ons team zo waardevol en bijzonder.

Dit jaarverslag geeft een beknopte inkijk in wat we het afgelopen jaar hebben gedaan. In de activiteiten, de vele samenwerkingen met zorgorganisaties, gemeente en partners in de stad, maar ook in de ontwikkelingen en soms de strubbelingen die daarbij horen. Tegelijkertijd is dit jaarverslag ook een moment om stil te staan bij een van de grote uitdagingen die onze samenleving voor staat: mensen die te maken hebben met dak- en thuisloosheid of in een andere kwetsbare situatie zijn beland. Achter elk verhaal schuilt een mens, met dromen, hoop en vaak een lange, onzichtbare strijd. Geen enkel verhaal is hetzelfde. Vaak is het het resultaat van een keten van gebeurtenissen.

Daarom is het belangrijk om blijven te kijken met empathie en begrip, dat we blijven investeren in preventie. Door beter te begrijpen wat er speelt kunnen we beter samenwerken om verandering mogelijk te maken, om hardnekkige beelden rondom onze deelnemers te doorbreken.

Als ik terugkijk op het afgelopen jaar mogen we trots zijn. Naast de Inloophuis 'Eigentijd' kreeg het fietsproject verder vorm, waardoor kinderen met een nieuwe (opgeknapte) fiets naar school kunnen. We lanceerden een nieuwe website en het bestuur werd vernieuwd met ook jonge mensen die zich verbonden voelen. We laten stappen zien dat Stichting Loods zich blijft ontwikkelen, terwijl de kern hetzelfde blijft: een warme, veilige plek bieden voor mensen die dat hard nodig hebben en waar mensen met hart en ziel werken.

Ik ben dankbaar en bevoorrecht dat ik daar vanaf juli deel van mag uitmaken. En ik ben ontzettend trots op alle resultaten die zijn bereikt.

Namens het bestuur, Mirjam Lamme

LAAGDREMPelige PLEK BIEDEN VANUIT PRESENTIEBENADERING

Loods biedt een laagdrempelige plek voor mensen in een kwetsbare situatie of die daarin gezeten hebben.

We bieden dat door middel van dagbesteding in diverse soorten activiteiten in ons pand aan de Ridderspoorstraat 2 in 's-Hertogenbosch. Het biedt mensen structuur, kansen en ruimte om hun talenten en krachten in te kunnen zetten. Deelnemers worden hier gestimuleerd iets te gaan doen in enige vorm van werk/ dagbesteding. Daarin is niet de productiviteit leidend, maar wel het ' bezig zijn'. Dit geeft ook de gelegenheid om met deelnemers 'in contact' te zijn en tot meer (zelf)waardering.

Daarnaast hebben we sinds medio 2025 ook een huiskamer aan de Vliertstraat 8 in 's-Hertogenbosch waar mensen terecht kunnen voor een kop koffie, brood met een kop soep en vooral een luisterend oor. Een veilige laagdrempelige plek waar mensen zich gehoord voelen en verbintenis voelen, waar ze niet vreemd worden aangekeken of weggekeken.

Bij Loods streven we ernaar aandacht te hebben voor de persoon, voor wie hij of zij is. We willen 'present' zijn. Voor bezoekers en deelnemers betekent dit dat we hen 'zien' als mens, hen serieus nemen en niet als een probleemgeval. We laten hen in hun waarde. We proberen aansluiting te vinden bij wie de ander is, met zijn of haar levensverhaal, gewoonten, verlangens, manieren van doen en daar onze aandacht op af te stemmen. We zijn alert op wat deelnemers nodig hebben: erkenning, waardering, gezien en gehoord worden.

Op beide locaties werken we vanuit de presentiebenadering. Dat betekent 'er zijn voor de ander'. We zijn meer van het luisterend oor en de aandacht dan van procedures en criteria. Uiteraard bewaken we gedragsnormen zoals respect voor elkaar hebben en je veilig kunnen voelen. We zijn geen zorgverlener, maar kunnen wel contact leggen met zorgpartijen als daar behoefte aan is. Daarmee opereren we oordeelloos en dat is noodzakelijk voor het vertrouwen van deelnemers en bezoekers.

ONZE DEELNEMERS IN DE DAGBESTEDING

In 2025 hebben we 142 deelnemers aan onze activiteiten geregistreerd. Een aantal mensen komt al jaren bij Loods en blijft dat, soms met wat tussenpozen, doen. Daarnaast waren er ook in 2025 weer heel wat wisselingen te zien: ruim 60 nieuwe, en soms terugkerende, deelnemers stroomden in en 63 mensen verlieten ook weer Loods. De reden van uitstroom is voor ons vaak onbekend omdat de meeste deelnemers ons dat niet laten weten. Van degenen waarvan we het wel weten heeft het te maken met verhuizing, andere activiteiten, tijdelijk interne (zorg)opvang of terugval, andere dagbesteding of (vrijwilligers)werk.

Van die 142 personen in 2025 was 73% man en 27% vrouw. De jongste deelnemer was 19 jaar, de oudste 77. Zo'n 5% van onze deelnemers is onder de 30 jaar (in 2024 10%) en 22% boven de 60 jaar (17% in 2024).

Wat de woonsituatie betreft woont zo'n 52% zelfstandig. Ruim 25% woont in een woonvoorziening van een professionele (zorg)organisatie; bij het Inloopschip of een woonvorm bij de Maatschappelijke Opvang, bij Exodus, bij een van de twee hostels of bij een AZC. Maar liefst 13% van onze bezoekers slaapt buiten: 11% arbeidsmigranten (uit Midden- en Oost Europa), 2% Nederlanders. Deze zogenaamde MOE-landers kunnen nergens naar binnen voor een overnachting, behalve in de winteropvang als het buiten vriest. Bij Loods kunnen we ze dagbesteding bieden, een ontbijt, een warme hap en 'warmte' door hen te erkennen als medemens.

Van 10% van onze deelnemers is bij ons niet bekend wat hun woonsituatie is. Dat heeft te maken met onze zeer laagdrempelige intake, waar we bij de start niet alle informatie (kunnen) vastleggen.

Opvallend was dat in 2025 meer deelnemers na de (laagdrempelige) intake niet of maar kort kwamen opdagen. Bij een aantal van hen bleek de stap naar dagbesteding toch (nog) te groot en/of (nog) niet te passen in hun huidige (leef)situatie. Zij kunnen wel terecht bij onze huiskamer 'Eigentijd'.

In 2025 werden wij geconfronteerd met twee sterfgevallen onder onze (oud-)deelnemers en één van onze vrijwilligers is overleden.

We constateren een complexere problematiek bij onze deelnemers in vergelijking met zeven jaar geleden. Een fors deel van onze deelnemers kan veel minder zelfstandig werken en ook zien we vaker dat ze zaken niet voor elkaar krijgen en meer hulp nodig hebben. Dat vraagt meer meewerken én aansturing van onze medewerkers. Vooral in de kringloopwinkel is dit zichtbaar en dat schuurt in de bezetting.

ONZE ACTIVITEITEN IN DE DAGBESTEDING

Ons aanbod aan dagbesteding manifesteert zich in diverse activiteiten.

In het **groen- en prikproject** werken we voor diverse opdrachtgevers. Zo pikken we in natuurgebied De Moerputten voor Staatsbosbeheer en ruimen we illegaal gestort afval op. We doen klein groenonderhoud in de Bomentuin in Den Dungen (in ruil voor gerooide bomen) en voor een begraafplaats in Hintham. Van Brabants Landschap ontvangen we ook gerooide bomen of mogen we ze zelf zagen, om ze vervolgens te kloven en als brandhout te kunnen verkopen. Daarnaast pikken we op diverse plekken vuil op straat.

Voor de **fietswerkplaats** ontvangen we via de gemeente oude fietsen die we ófwel opknappen voor de verkoop ófwel demonteren voor hergebruik van onderdelen. Steeds meer klanten weten ons te vinden voor kleine fietsreparaties, maar we hebben ook vaste klanten zoals bijvoorbeeld de Maatschappelijke Opvang Den Bosch voor hun 'dienstfietsen'.

In juni 2025 zijn we samen met Stichting Leergeld gestart met een Fietsproject Kinderfietsen. Voor kinderen van 4 tot 16 jaar uit gezinnen met (te) weinig financiële middelen, bieden we gratis een nieuwe (leen)fiets aan. Deze worden gefinancierd door Stichting Leergeld en een subsidie van de gemeente (uit de gemeentelijke programma's Gelijke Kansen en Samen Gezond). Als kinderen hun fiets ontgroeien, kunnen ze deze omruilen voor een groter model. Afgelopen jaar hebben we 161 nieuwe en 24 tweedehands fietsen aan kinderen uitgegeven.

De **kringloopwinkel** kent vele facetten waardoor er voor elke deelnemer wel iets te doen is wat bij hem of haar past. Van zowel het ophalen van goederen naar uitzoeken, sorteren, prijzen van kleding, boeken, speelgoed, servies, meubels, schilderijen etc. en natuurlijk het helpen van klanten in de winkel of bij de kassa. De variatie van werkzaamheden is groot, de aanwezigheid van deelnemers soms wisselend. Ruim 40% van onze deelnemers vindt hier wel ergens een werkplek, zowel in de winkel zelf als achter de coulissen ter voorbereiding. Zowel vaste als nieuwe klanten weten onze kringloopwinkel te vinden om er rond te neuzen en voor een zacht prijsje duurzaam te kopen. Alhoewel we niet op grote schaal aan verhuizingen of leeghalen van woningen doen, hebben we ook in 2025 een aantal woningen geruimd. We verdienen er wat extra mee, maar krijgen hiermee vooral een behoorlijke hoeveelheid herbruikbare goederen binnen voor onze kringloopwinkel.

Werken in onze **keuken** behoort tot een van de dagbestedingsmogelijkheden. Elke dag wordt er voor zo'n 30 mensen een (gratis) warme maaltijd bereid. Dat vraagt improvisatietalent met het voedsel dat we voornamelijk geschonken krijgen van de Voedselbank en voedseltuin Villanueva. Daarnaast schenken twee warme bakkers ons hun niet verkochte (verse) brood. We kunnen daardoor elke dag

(gratis) ontbijt aanbieden. De maaltijden vormen een belangrijk aanbod naast de dagbesteding voor onze doelgroep. De middagmaaltijd is ook een belangrijk moment van ‘samenzijn’. Ook dit jaar hebben we in bepaalde perioden door ziekte en verlof van het personeel, gebruik gemaakt van twee (zelfstandige) koks.

De verkoop van **straatkrant Sammy** betekent nog steeds voor een aantal verkopers een (kleine) bron van inkomsten. De vrijwillige redactie heeft weer nieuwe redacteurs en fotografen mogen verwelkomen. Al enkele jaren werken we samen met de het Koning Willem 1 College (MBO) door les te geven aan studenten van de opleiding Communicatie en hen te begeleiden in het schrijven van artikelen.

De **stadswandeling (rondleiding) De Verscholen Stad** biedt een unieke ervaring om iets van het leven op straat van een dakloze te leren kennen. In 2025 was er slechts nog één gids beschikbaar voor de wandelingen. Omdat deze gids in 2026 gaat stoppen hebben we de audiotour nieuw leven in geblazen. Technisch was de oude app niet meer bruikbaar. Met dank aan het Leyefonds konden we deze tour opnieuw laten bouwen. Daarmee kunnen mensen zelf de tour lopen die ingesproken is door onze (oud-)gidsen.

ACTIVITEITEN BUITEN DE DAGBESTEDING

Ook in 2025 organiseerden we naast onze dagelijkse dagbesteding weer extra activiteiten voor onze deelnemers. Onze jaarlijkse zomerbarbecue met daaropvolgend een heuse bingo werd zeer druk bezocht door deelnemers en vrijwilligers.

Een van onze medewerkers bezocht samen met een aantal deelnemers een wedstrijd van het WK Handbal in de Maaspoort. In het kader van “van ik naar wij” kregen ze vooraf een warme maaltijd aangeboden met behulp van vrijwilligers uit de wijk Maaspoort.

Het jaar werd afgesloten met een sfeervolle kerstviering die wederom werd opgeluisterd door het gelegenheidskerstkoor. Daarna was er wederom een heerlijk buffet voor de bijna 90 aanwezigen. Voor veel deelnemers van Loods is een feestje vieren niet vanzelfsprekend. Een goede reden om deze extra activiteiten voor hen te organiseren.

Deelname andere manifestaties

Waar mogelijk en passend doen we mee met manifestaties in de stad.

Zo deden we in mei mee aan de Vlag van Verbinding op de Parade op de Internationale dag voor culturele diversiteit. Deelnemers hadden geholpen met het maken van de enorme vlag van 30 x 45 meter, bestaande uit 4.500 handgemaakte bijdragen.

Dit jaar deden we ook weer mee aan de Week van de Fiets. Ons prachtige fietskunstwerk van aan elkaar gelaste fietsonderdelen stond op de eindmanifestatie op de Markt in Den Bosch. Ondanks het slechte weer was er veel belangstelling voor dit kunstwerk vervaardigd door een van onze deelnemers.

Verder hebben we kennis gemaakt met de drie nieuwe kunstenaars voor de Bosch Parade die in juni 2026 gevaren wordt. Loods doet weer mee aan de bouw van één van de vloten met als thema ‘Mankement als motor’.

ONZE BEZOEKERS VAN HET INLOOPHUIS ‘EIGENTIJD’

De lang gekoesterde wens voor een laagdrempelige inlooplek voor een kop koffie en een praatje voor mensen in een kwetsbare positie, is in 2025 eindelijk uitgekomen. Aan de Vliertstraat 8 is, na een grondige opknabbeurt, een warme sfeervolle huiskamer gecreëerd. Begin juli werd Inloophuis ‘Eigentijd’ onder grote belangstelling geopend. Overigens die naam, die op meerdere manieren uit te

leggen is, werd door een deelnemer van Loods bedacht. We zijn er vier dagen per week overdag geopend. Er is plek voor zo'n 10 á 15 gasten tegelijkertijd. Soms zit het tjokvol, maar tot nu toe is dat geen belemmering geweest en hebben we mensen niet om die reden hoeven te weigeren.

In de 100 dagen dat we geopend hebben bijna 165 bezoekers ruim 1800 bezoeken aan het inloophuis gebracht. Dat is veel voor een huiskamer die met 15 mensen binnen al redelijk vol zit. Een aantal bezoekers kwam slechts eenmalig, maar een behoorlijk aantal zien we regelmatig tot elke dag binnenkomen. Ook arbeidsmigranten vinden hun weg naar ons. Anders dan de ervaringen in andere steden (Tilburg, Eindhoven) overheerst deze laatste groep niet de sfeer waardoor andere bezoekers wegblijven.

WAT GEBEURT ER IN DE HUISKAMER?

De belangrijkste functie is die van een huiskamer waar alle gasten zich welkom voelen. Dat wil zeggen hier gewoon kunnen zijn, een luisterend oor, een rustmoment (geen slaapvertrek!), een kop koffie. Tussen de middag een kop soep en een boterham. De locatie Vliertstraat 8 zorgt met zijn 'huiskamer-inrichting' voor een warme welkome sfeer. Onze vele bezoekers voelen zich 'thuis' en gehoord in de huiskamer.

Verder worden er soms spelletjes gedaan of gepuzzeld. Bezoekers kunnen gebruik maken van een computer. Er waren twee knutselmiddagen voor de kerstmarkt. 'Eigentijd' was één van de locaties voor De Bossche Dialoogtafel. Half december organiseerden we een heuse kerstmarkt met de verkoop van kerstartikelen, gratis koffie, erwtensoep en broodjes en livemuziek. Dat trok zowel de vaste bezoekers als buurtbewoners aan.

Er zijn geen werk gerelateerde activiteiten binnen 'Eigentijd', behalve een aantal corveediensten die enerzijds door vrijwilligers en anderzijds door bezoekers worden verricht. Enkele bezoekers hebben de overstap gemaakt om op de andere locatie van Loods dagbesteding te doen.

Voor de dakloze bezoekers biedt de huiskamer ook een gelegenheid om zich te douchen of hun kleding te wassen.

'Eigentijd' is ook een vindplaats voor professionals. Zowel het Centrum voor Trajecten en Bemoeizorg (CvTB) als de straatpastor vinden hier hun doelgroep en gaan het gesprek aan. Maar ook andere organisaties, die bezoekers individueel begeleiden, komen langs.

De straatarts houdt éénmaal per week een spreekuur op de bovenverdieping in een speciaal hiervoor ingerichte behandelkamer. Ook het Informatiepunt voor arbeidsmigranten is hier regelmatig aanwezig om de nodige informatie te geven. Als bezoekers vragen om hulp, kunnen de medewerkers van Loods de juiste professionals inschakelen. Het kán, maar hoeft niet. Als bezoekers geen hulp willen, respecteren we dat.

De relatie met buurtbewoners is goed. Sommigen durven binnen te stappen voor een kop koffie of uit nieuwsgierigheid. Maar ook als ze overlast ervaren, nemen ze de stap om dat met onze medewerkers te bespreken, zodat Loods kan bekijken of we de overlast kunnen oplossen.

ONTWIKKELINGEN BINNEN LOODS

Opslagloods

Begin 2025 is gestart met het vernieuwen en isoleren van de vloer en wanden van de opslagloods om er prettiger te kunnen werken (er was geen verwarming aanwezig). Vanwege de nieuwe indeling bleek het nog een enorme operatie om de nieuwe opslagloods weer in te richten met alle spullen die we tijdelijk elders hadden opgeslagen. Uiteindelijk mag het resultaat er zijn.

Huiskamer

Grootste ontwikkeling voor Loods in 2025 was de realisatie van het nieuwe inloophuis op de Vliertstraat. Met behulp van zowel de gemeente als deelnemers en personeel werd het monumentale pand opgeknapt om er een gezellige huiselijke welkome plek van te maken, en konden we medio juni eindelijk open. Nieuwe medewerkers en vrijwilligers werden aangetrokken. De kunst was om in de huiskamer volgens hetzelfde principe vanuit de Presentiebenadering te werken zoals we dat bij de dagbesteding doen. Dat betekent vooral een laagdrempelige veilige plek bieden en als de behoefte er is ook zorg aan te bieden. Dat laatste vooral door andere partijen erbij te betrekken: CvTB, Barka, de straatdokter, de straatpastor etc. En op een manier dat bezoekers zich niet belemmerd voelen: als ze geen zorg willen, gaan wij die niet opleggen. Met de sfeer die er gecreëerd wordt, ontstaat een plek waar mensen vooral zich thuis voelen, hun verhaal kwijt kunnen en tegelijkertijd een aantal bezoekers ook geholpen wordt in hun hulpvragen.

Voor bezoekers die willen gaan werken, is er een warme overdracht naar de dagbesteding. Voor de deelnemers van de dagbesteding is er een mogelijkheid om ook gewoon op de koffie te komen op momenten dat ze geen behoefte hebben aan of in staat zijn om te komen werken.

Team

In de eerste helft van 2025 zijn we geconfronteerd met langdurig niet-werk-gerelateerd ziekteverzuim onder medewerkers. Dat zet de personeelsbezetting aardig onder druk, maar gelukkig is het team flexibel en zet een tandje bij. We houden daarbij oog voor overbelasting van ons team.

Het team van Loods is vooral een team van doen. We willen er voor iedereen zijn en besteden onze tijd vooral aan meewerken en aandacht geven aan deelnemers en bezoekers, en niet aan bureaucratische procedures en dossiervorming. Dat laatste draagt in onze ogen niet bij aan het welbevinden van onze doelgroep.

In 2025 heeft het team een training 'de-escalerend werken' en 'Presentiebenadering' gevolgd. Deze trainingen zullen we vaker herhalen omdat het een goede werkwijze blijkt voor reflectie en bespreking met elkaar van ingewikkelde en heftige gebeurtenissen. Ook is de training voor nieuwe medewerkers van belang ter ondersteuning van onze manier van werken.

Wederom hebben we in 2025 ruimschoots voldaan aan de Social Return verplichting van de gemeente. Enerzijds door het in dienst hebben van iemand met een kwetsbare arbeidsmarktpositie. Maar ook door de begeleiding van vrijwilligers en stagiaires.

Zichtbaarheid Loods

Loods had een wat slapende, verouderde website en doet nauwelijks iets aan Social Media. Dit is echter wel van belang als buitenstaanders zoeken naar wat we doen en wat we kunnen betekenen. Het Communicatie Team uit Den Bosch bood ons via het evenement 'de Beursvloer' (deels) gratis advies en de bouw van een nieuwe website aan. Deze is begin 2026 live gegaan. Het resultaat mag er zijn. Langzaam zijn we ook begonnen ons meer te laten zien via Social Media.

Duurzaamheid

Het hoeft geen uitleg dat een kringloopwinkel al voor de nodige duurzaamheid zorgt door het hergebruik van de vele spullen die inwoners hier brengen of door ons worden opgehaald en die anders op de stort beland zouden zijn. We merken sowieso dat meer klanten op hun geld moeten letten en kiezen voor goed bruikbaar tweedehands.

De kringloopwinkel zorgt ook voor een flinke afvalstroom. We hebben dit jaar weer ons best gedaan de afvalstroom zo goed als mogelijk te scheiden. We ontvangen een kiloprijs voor de kleding die we

niet verkocht krijgen, voor de diverse soorten metaal en voor kapotte ingeleverde apparaten. Dat levert ons iets extra's op, maar zorgt ook voor hergebruik (vaak als nieuwe grondstof).

Bestuur

In 2025 verlieten twee bestuursleden, waaronder onze voorzitter, onze stichting. In het kader van good governance zat hun termijn erop. Na enig zoekwerk mochten we drie nieuwe bestuursleden welkom heten in dit jaar.

LOODS IN HET NETWERK

Loods is reeds bekend in het netwerk, maar toch kwam er ook in 2025 een aantal hulp-/zorgverleners kennis maken op locatie die onze organisatie nauwelijks kenden. Het blijft daarom van belang om continu mogelijke verwijzers te informeren over onze mogelijkheden voor dagbesteding, ook voor bekende organisaties vanwege de wisselingen van hun personeel. We bezoeken daarom ook regelmatig de overleggen van het NIO (Netwerk Informele Organisaties). In dat kader hebben we Loods ook (op verzoek) gepresenteerd bij de Artsenfederatie KNMG (in het Provinciehuis), een netwerk van straatdokters en lokale ondernemersclubs.

Regulier overleg rond opvang

Met Maatschappelijke Opvang Den Bosch en het CvTB voerden we regelmatig overleg, niet alleen over deelnemers van de dagbesteding, maar ook over bezoekers van de huiskamer. Beide plekken zijn ook een vindplek. Ook werken we samen met de straatpastor die regelmatig op de koffie komt of wat mee-eet om deelnemers te ontmoeten. Vele andere organisaties weten Loods te vinden of hebben een of meerdere contacten als begeleider van een van onze deelnemers.

Van ik naar wij

We nemen enkele keren per jaar deel aan het programma sociale structuur "Van ik naar wij" van de gemeente 's-Hertogenbosch. De gemeente organiseert deze bijeenkomsten om de contacten tussen formele en informele (vrijwilligers-)organisaties te stimuleren en waar nodig verder te faciliteren.

Leernetwerk van inloophuizen

De bedrijfsleider maakt al enkele jaren deel van een door NetwerkDAK geïnitieerd netwerk van (grote) inloophuizen uit Amsterdam, Rotterdam, Lelystad, Haarlem, Utrecht, Leiden en 's-Hertogenbosch. De deelname werd ook in 2025 mogelijk gemaakt door subsidie van het Kansfonds. Gezamenlijk wordt bekeken hoe we landelijk nog meer aandacht voor onze doelgroep kunnen bereiken. Daarnaast worden de contacten ook gebruikt voor onderlinge intervisie, feedback en uitwisseling van ervaringen.

Gemeente

Loods ontvangt al jaren subsidie uit de pot sociale activering van de gemeente 's-Hertogenbosch. Voor de huiskamer is een projectsubsidie ontvangen voor de pilot van 1,5 jaar. We hebben goede contacten met zowel de ambtelijke vertegenwoordigers als met de wethouders over wat Loods betekent in de stad.

Daarnaast heeft Loods een bijdrage ontvangen uit de programma's Gelijke Kansen en Samen Gezond voor het fietsproject voor kinderen uit gezinnen met (te) weinig financiële middelen.

Zomerschool gemeente 's-Hertogenbosch

Ook dit jaar is er weer een aantal ambtenaren in de zomerperiode een of meerdere dagdelen komen helpen bij de dagbesteding in het kader van hun Zomerschool. Voor ons extra handjes, voor de ambtenaren leuk om daadwerkelijk in contact te komen met onze deelnemers en een beeld te krijgen van ons werk achter de voordeur.

Leerbedrijf

Al jaren bieden we stagiaires uit het mbo Social Work of Maatschappelijke Zorg een stageplek aan. Loods biedt een uitstekende plek om echt in contact te komen met deelnemers.

Daarnaast werkt de vrijwillige redactie van straatkrant Sammy al enkele jaren met studenten van de mbo-opleiding Communicatie/Mediaredactie. Ze leren artikelen te schrijven en sommige daarvan worden zelfs geplaatst in ons straatmagazine. Dit jaar verzorgde de hoofdredacteur een inhoudelijke les op school. We hadden ook een stagiaire van deze opleiding voor haar afstudeerstage.

Congres Dakloosheid

Op het landelijke congres 'Dakloos in Nederland' in het najaar van 2025 in Den Bosch verzorgden we een programmaonderdeel "Uitgaan van vertrouwen in plaats van regelgeving". Met bezoekers fietsten we naar Loods om daadwerkelijk te zien wat wij in de dagbesteding en de huiskamer bieden.

Bijlage 1: Organisatie

Bestuursleden

Mirjam Lamme, voorzitter (vanaf 11 juni 2025)

Kaat de Waele, secretaris (vanaf 11 januari 2025; secretaris vanaf september 2025)

René Toemen, penningmeester

Frank Meeuwsen, lid

Sara Vlemmings, lid (vanaf 28 april 2025)

Betsy Wisselink, secretaris (tot 1 juli 2025)

(Bart Eigeman, voorzitter tot 1 januari 2025)

Medewerkers

Marcel Wijnen, bedrijfsleider

Natasja van der Velden, financieel administratief medewerker

Kees Liket, financieel adviseur (vrijwilliger)

Desiree Brekelmans, coördinator/ coach

Céline van Duurling, coördinator/ begeleider huiskamer (vanaf 1 mei 2025)

Ralph Gerritsen, begeleider huiskamer (vanaf 1 juni 2025)

Activiteitenbegeleiders:

Dionne Vermeë

Eef Mulders

Gert-Jan Foolen

Jeroen Knol

Mustapha Yakoubi

Thijs Schouwenaar

Vrijwilligers

Bij onze activiteiten koken, winkel, logistiek, fietswerkplaats, groenproject:

zr. Joanna Dekkers, Marianne van Heeswijk, Mieke Spruyt, Thieu Trum, Kees de Vries (tot medio 2025), Ad van der Heijden, Hans Wismans, Gert Jan van Liempt, Kiki de Bilde, Jan van Heesbeen, Carla Rutten, zr. Paula Pijnaker (in 2025 overleden).

Voor straatkrant Sammy: Ellie van Meurs, Potirha van Duurling, Arnold Reyneveld, Marcel Lindic, Keslien Smeets, Ria van der Sangen, Godfried Beumers, Frank Kemper, Karin van de Laar, Eric Bienefeld, Lisa Dijsselbloem, Amber Vorstenbosch, Audrey Verhagen, Bic Driessen en studenten van het Koning Willem 1 College.

Stagiaires

Vanuit de opleiding Maatschappelijke Zorg: Manon de Hoogt, Mohammed Abbassi en Souffian El Haddouchi. Vanuit de opleiding Media-redactiemedewerker Amber Vorstenbosch.

Jaarrekening 2025
Stichting Loods
te 's-Hertogenbosch

s-Hertogenbosch, 5 februari 2026



**Rapport inzake de
jaarrekening 2025 van de Stichting Loods**

Inhoud

Algemeen	3 - 4
Balans per 31 december 2025	5 - 6
Rekening van baten en lasten over 2025	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8 - 9
Toelichting op de balans per 31 december 2025	10 - 14
Specificatie van de rekening van baten en lasten over 2025	15 - 18

Overige gegevens:

Controleverklaring

Bijlagen:

- I. Materiele vast activa
- II. Begroting 2025 en 2026
- III. Bestemmingsreserves en voorzieningen
- IV. Exploitatie project De Huiskamer
- V. Exploitatie Fietsproject Kinderfietsen i.s.m. Stichting Leergeld
- VI. WNT verantwoording 2025

Algemeen

Bedrijfsgegevens

Het doel van de stichting is:

- a - het aandacht geven aan en het verzorgen van belangenbehartiging van;
- b - het bieden van een laagdrempelige inloofunctie (projectmatige) dagbesteding aan;
- c - het reactiveren en begeleiden van mensen met problemen op een of meerdere leefgebieden die door omstandigheden aan de "onderkant" van de samenleving belanden/zijn beland en (nog) geen aansluiting vinden bij de reguliere hulpverlening.

Het is de bedoeling dat deze mensen hun eigen kracht ontdekken en/of (weer) in staat zijn (met behulp van het netwerk) maatschappelijk te participeren in onze samenleving.

De stichting beoogt haar doel te bereiken door:

- het fungeren als ontmoetingsplaats;
- het ontwikkelen, verzorgen en begeleiden van (projectmatige) activiteiten, ten behoeve van de dagbesteding, zoals de exploitatie van een kringloopwinkel en het uitgeven van een straatkrant;
- het bieden van basale voorzieningen;
- het onderhouden van contacten en samenwerken met organisaties, instanties en instellingen;
- en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks en zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meeste ruime zin.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Bestuur

Het bestuur was in 2025 als volgt samengesteld:

B.S. Eigeman, voorzitter (afgetreden 01-01-2025)
M.E.M. Lamme, voorzitter (toegetreden 11-06-2025)
R.E.J. Toemen, penningmeester
B.J. Wisselink, secretaris (afgetreden 01-07-2025)
K. De Waele, secretaris (toegetreden 11-01-2025)
F.P.C. Meeuwsen, bestuurslid
S.Vlemmings, bestuurslid (toegetreden 28-04-2025)

M.M.M. Wijnen is per 1 juni 2018 aangesteld als bedrijfsleider. Vanaf 1 januari 2019 treedt hij op als gevolmachtigd van het bestuur.

Het bestuur verricht zijn taken onbezoldigd.

Oprichting

Bij notariële akte van 30 augustus 2014 is opgericht de Stichting Spoor073. Op 10 april 2018 is Stichting Spoor073 gefuseerd met Stichting Pastoraal UitzendBureau tot Stichting Loods.



CAO

De CAO Sociaal Werk is van toepassing op de stichting.

De looptijd van de huidige geldende CAO is van 1 augustus 2025 tot en met 31 mei 2027.

Belastingen

De stichting Loods is een erkende ANBI-instelling, geregistreerd onder nummer 854315743.

De stichting is niet door de belastingdienst aangemerkt als belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Voor wat betreft de omzetbelasting geldt dat de subsidies vrijgesteld zijn van heffing. Over andere activiteiten van Loods, daar waar het betreft prestaties aan het maatschappelijk verkeer, wordt wel omzetbelasting geheven. Dat betreft o.a. de kringloopwinkel, werkzaamheden voor derden, fiets-werkplaats, fietsenproject kinderen etc.

Vanzelfsprekend vinden over de personeelsbeloningen de gewone afdrachten aan loonheffing, sociale en pensioenpremies plaats.

Betalingen vinden ook plaats aan enkele vrijwilligers en alle deelnemers. Omdat deze betalingen binnen de daarvoor geldende grenzen van de maximaal fiscaal toegestane vrijwilligersvergoeding blijven, worden deze bedragen netto uitgekeerd.

Toelichting boekjaar 2025

Vanaf 1 januari 2025 worden, conform de CAO, de (bij uitzondering toegepaste) uitloopschalen U1 en U2 toegevoegd aan de reguliere schalen, waardoor er per schaal 2 periodieknummers bij komen (14 en 15).

De salarissen zijn per 1 oktober 2025 gestegen met 3,5%.

In de eerste helft van 2025 is het huidige personeel extra ingezet om ziekte-uitval te compenseren. Veel functies lenen zich zeer moeilijk voor tijdelijke vervanging van buiten.

Ook dit jaar heeft verlof- en ziektevervanging een extra claim gelegd op de inzet van het huidige personeel.

Vanaf medio juni 2025 heeft Loods een 'huiskamer' (Inloophuis "Eigentijd") geopend op een nieuwe locatie (Vliertstraat 8, 's Hertogenbosch). Hier wordt geen dagbesteding aangeboden maar kunnen bezoekers terecht voor koffie en een luisterend oor. Het is bedoeld voor een uiteenlopende groep mensen in een kwetsbare positie. Ten behoeve van dit project zijn in 2025 2 nieuwe medewerkers aangetrokken. Ook worden medewerkers vanuit de bestaande locatie voor dagbesteding ingezet bij ziekte en verlof etc. Voor dit project worden ook huisvestings-, organisatie- en andere kosten gemaakt. De gemeente heeft hiervoor een aparte subsidie verstrekt voor de periode van 1,5 jaar. De exploitatie van de 'huiskamer' is apart gespecificeerd in deze jaarrekening.

Stichting Loods is vanaf juni gestart met de uitgifte van 'leenfietsen' voor kinderen waarvan de ouders te weinig financiële middelen hebben. Dit is een samenwerking met Stichting Leergeld (financier en toetsers van de aanvragen), MK Tweewielers (leverancier/uitlevering) en de gemeente 's-Hertogenbosch (eenmalige financier). De gemeente heeft hiervoor reeds in 2024 een bedrag van € 10.000 bijgedragen en zal in 2026 nog eens € 20.000 bijdragen. De exploitatie van dit Fietsproject Kinderfietsen is apart gespecificeerd in deze jaarrekening.

Kansfonds doneerde de laatste jaren aan Stichting Loods als tegenprestatie voor de bijdrage van de bedrijfsleider aan een landelijke leernetwerk van NetwerkDAK rondom de positionering van inloophuizen. Deze bijdrage wordt afgebouwd tot een kleinere bijdrage in 2026 waarna deze definitief stopt.



Balans per 31 december 2025

Activa	31 december 2025	31 december 2024
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	€ 41.587	€ 54.521
Inventaris	378	590
Vervoermiddelen	9.272	14.045
	<u>€ 51.237</u>	<u>€ 69.156</u>
<u>Viottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	4.091	10.228
Nog te ontvangen posten	5.960	7.520
Overlopende activa	33.941	826
	<u>€ 43.992</u>	<u>€ 18.574</u>
Liquide middelen	<u>€ 316.625</u>	<u>€ 295.915</u>
Totaal activa	<u>€ 411.854</u>	<u>€ 383.645</u>

Balans per 31 december 2025

P a s s i v a	31 december 2025	31 december 2024
<u>Eigen vermogen</u>		
Stichtingskapitaal	€ 136.977	€ 106.910
Bestemmingsreserves	10.000	152.000
Bestemmingsfondsen	-	-
	<u>€ 146.977</u>	<u>€ 258.910</u>
<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening huisvestingskosten	€ 65.000	€ -
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
Crediteuren	€ 42.308	€ 16.997
Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.286	52.542
Overige schulden en overlopende passiva	98.283	55.195
	<u>€ 199.877</u>	<u>€ 124.734</u>
Totaal passiva	<u>€ 411.854</u>	<u>€ 383.645</u>

-
Vastgesteld door het bestuur van de Stichting Loods
d.d. 5 februari 2026



Rekening van baten en lasten over 2025

Omschrijving	Jaarrekening 2025	Begroting 2025	Jaarrekening 2024
<u>Lasten</u>			
Directe kosten			
Kostprijs van de omzet	€ 45.299	€ 31.000	€ 31.966
Kosten van beheer en organisatie			
Personeelskosten	€ 638.473	€ 667.000	€ 624.999
Deelnemerskosten	55.828	67.000	57.973
Afschrijvingskosten	22.255	23.000	20.829
Huisvestingskosten	129.066	115.000	114.218
Voorziening huisvestingskosten	65.000	-	-
Auto- en vervoerskosten	19.392	19.000	21.567
Financiële lasten	-317	1.000	-643
Organisatiekosten	45.719	36.000	37.042
Kosten projecten	183.600	-	-
	€ 1.159.016	€ 928.000	€ 875.984
Totaal lasten	€ 1.204.314	€ 959.000	€ 907.950
<u>Baten</u>			
Subsidie	€ 909.359	€ 687.000	€ 590.784
Algemene baten	284.022	272.000	287.569
Bijzondere baten/lasten	-	-	2.750
Totaal baten	€ 1.193.381	€ 959.000	€ 881.103
Resultaat uit normale bedrijfsvoering	€ -10.933	€ -	€ -26.847
Uitgaven tlv Bestemmingsreserve Pand	101.000		
Resultaat boekjaar	€ -111.933	€ -	€ -26.847
<u>Voorstel tot bestemming van het saldo:</u>			
Algemene reserve	€ -5.933	€ -	€ -19.847
Bestemmingsreserve pand	-101.000	-	-7.000
Bestemmingsreserve scholingsplan	-5.000	-	-
Totaal	€ -111.933	€ -	€ -26.847

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Loods is feitelijk en statutair gevestigd op Ridderspoorstraat 2 te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61372307.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaglegging C1 voor (kleine) organisaties zonder winststreven. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voorzover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn overgenomen van de jaarrekening 2024.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vast activa

De materiële vast activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Investerings in gebouwen worden lineair afgeschreven in 5 tot 7 jaren rekening houdend met de huurperiodes van steeds 5 jaren die tot op heden steeds verlengd zijn voor weer 5 jaren.

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 10 jaar.

Op investeringen, die in de loop van het jaar plaatsvinden, wordt tijdsevenredig afgeschreven.

De boekwaarde van de materiële vaste activa wordt verminderd met eventuele investeringssubsidies.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht.



Voorziening onderhoud

In de voorziening onderhoud is het bedrag gedoteerd waarmee het nu voorzienbaar onderhoud kan worden gedekt. In 2026 zal een meerjaren onderhoudsplan worden opgemaakt waarin het groot onderhoud en de vervanging van technische en elektrische installaties wordt opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kosten en de over de omzet geheven belastingen.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van verwerving van baten aan de beheerskosten.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële lasten

Rentebaten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende kosten en baten van de bank- en spaarrekeningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2025**Activa.****Materiële vaste activa**

	2025	2024
<u>Gebouwen en terreinen</u>		
Saldo per 1 januari	€ 54.521	€ 56.970
Investeringsen	4.336	9.486
	<u>58.857</u>	<u>66.456</u>
Afschrijvingen	17.270	11.935
Saldo per 31 december	€ <u><u>41.587</u></u>	€ <u><u>54.521</u></u>
<u>Inventaris</u>		
Saldo per 1 januari	€ 590	€ 4.711
Investeringsen	-	-
	<u>590</u>	<u>4.711</u>
Afschrijvingen	212	4.121
Saldo per 31 december	€ <u><u>378</u></u>	€ <u><u>590</u></u>
<u>Vervoermiddelen</u>		
Saldo per 1 januari	€ 14.045	€ 18.818
Investeringsen	-	-
	<u>14.045</u>	<u>18.818</u>
Afschrijvingen	4.773	4.773
Saldo per 31 december	€ <u><u>9.272</u></u>	€ <u><u>14.045</u></u>
<u>Totaal materiële vaste activa</u>		
Saldo per 1 januari	€ 69.156	€ 80.499
Investeringsen	4.336	9.486
	<u>73.492</u>	<u>89.985</u>
Afschrijvingen	22.255	20.829
Saldo per 31 december	€ <u><u>51.237</u></u>	€ <u><u>69.156</u></u>

Vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
<u>Debiteuren</u>		
	€ <u><u>4.091</u></u>	€ <u><u>10.228</u></u>
<u>Nog te ontvangen posten</u>		
Nog te ontvangen/door te belasten	€ 2.455	€ 2.834
Overig inzake ziekengeldverzekering	3.504	4.686
Totaal	€ <u><u>5.960</u></u>	€ <u><u>7.520</u></u>
<u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten	€ <u><u>33.941</u></u>	€ <u><u>826</u></u>
Totaal	€ <u><u>33.941</u></u>	€ <u><u>826</u></u>

Liquide middelen

	2025	2024
Kas winkel	€ 2.245	€ 2.671
Rabobank rekening-courant	100.774	79.815
Rabobank sparen	95.771	94.243
ING rekening-courant	25.706	28.362
ING sparen	<u>92.129</u>	<u>90.823</u>
Totaal	<u>€ 316.625</u>	<u>€ 295.915</u>



Passiva.

	2025	2024
<u>Eigen vermogen</u>		
<u>Stichtingskapitaal</u>		
Saldo per 1 januari	€ 106.910	€ 126.758
Resultaatbestemming	-5.933	-19.847
Bij; van Bestemmingsreserve pand	<u>36.000</u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>€ 136.977</u>	<u>€ 106.910</u>

Het stichtingskapitaal is nodig om beschikbaar te zijn bij het opvangen van eventuele tegenvallers.

BestemmingsreservesBestemmingsreserve pand

Saldo per 1 januari	€ 137.000	€ 144.000
Resultaatbestemming	-101.000	-7.000
Af; naar Stichtingskapitaal	<u>-36.000</u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>€ -</u>	<u>€ 137.000</u>

De kosten van de verbouwing van de meubelloods in 2025 (ad € 101.000) zijn ten laste van de reserve gebracht. De reserve is daarna niet meer nodig voor het doel waarvoor deze is gevormd.

Bestemmingsreserve scholingsplan

Saldo per 1 januari	€ 15.000	€ 15.000
Resultaatbestemming	<u>-5.000</u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>€ 10.000</u>	<u>€ 15.000</u>

De bestemmingsreserve scholingsplan wordt gevormd voor bijscholing van het personeel.

Voorzieningen

<u>Voorziening huisvestingskosten</u>	<u>€ 65.000</u>	<u>€ -</u>
---------------------------------------	-----------------	------------

De dotatie in de voorziening is bepaald op basis van een inventarisatie van het op korte termijn benodigd onderhoud aan het gebouw en de installaties.

	2025	2024
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
<u>Crediteuren</u>	€ 42.308	€ 16.997
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	€ 48.651	€ 34.613
Omzetbelasting	-332	313
Premies i.v.m. personeel	10.967	17.616
Totaal	<u>€ 59.286</u>	<u>€ 52.542</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Reserveringen i.v.m. personeel	€ 23.900	€ 14.190
Overige kosten i.v.m. personeel	46.100	27.150
Reservering einde dienstbetrekking	18.000	-
Betalingen deelnemers	698	405
Administratie en accountantskosten	3.387	3.450
Vooruitontvangen subsidie	-	-
Fietsenplan	-	10.000
Overige	6.199	-
Totaal	<u>€ 98.283</u>	<u>€ 55.195</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur Ridderspoorstraat 2 te 's-Hertogenbosch

Met ingang van 1 juni 2014 wordt een deel van het pand Ridderspoorstraat 2 door de stichting gehuurd van de gemeente 's-Hertogenbosch. Er is een overeenkomst aangegaan voor een periode van 5 jaar met een opzegtermijn van 1 jaar. Na het verstrijken van de genoemde periode is de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 5 jaar.

De huurprijs bedraagt in 2025 € 98.795,87 per jaar.

Dit is inclusief een verhoging i.v.m. de verduurzaming van het pand door de verhuurder.

Er vindt per 1 juni een jaarlijkse indexatie van de huur plaats.

Specificatie van de rekening van baten en lasten over 2025**Lasten**

	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
<u>Kostprijs van de omzet</u>		
Stadswandeling De Verscholen Stad	€ 6.827	€ -
Kosten Sammy straatkrant	15.347	13.705
Inkopen project De Huiskamer	1.050	2.500
Inkopen project Fietsenplan/Leergeld	5.401	-
Inkopen Kringloopwinkel	3.517	1.242
Kosten Bol.com	1.770	2.746
Materiaalkosten projecten	4.824	5.390
Stortkosten	6.564	6.383
	<u>€ 45.299</u>	<u>€ 31.966</u>

PersoneelskostenDirecte personeelskosten:

Bruto salaris (incl IKB en LBB)	€ 602.404	€ 495.690
Sociale lasten	103.726	83.926
Pensioenlasten	54.373	44.559
Vrijwilligers	6.733	6.464
Ziekengeldverzekering	30.741	19.534
Doorbelaste personeelskosten	-134.592	-
Ontvangen ziekengeld uitkering	-70.947	-51.402
	<u>€ 592.438</u>	<u>€ 598.771</u>

Overige personeelskosten:

Reis-/verblijfkosten vergoedingen	€ 11.635	€ 10.059
Studiekosten	-	1.829
Diverse personeelskosten	34.400	14.341
	<u>€ 46.034</u>	<u>€ 26.229</u>

Totaal personeelskosten

	<u>€ 638.473</u>	<u>€ 624.999</u>
--	------------------	------------------

Deelnemerskosten

Vergoedingen Groenproject	€ 9.350	€ 9.305
Vergoedingen Fietsproject	11.368	10.970
Vergoedingen Straatveegproject	945	1.300
Vergoedingen Kringloopwinkel	25.936	29.140
Vergoedingen Huishoudelijk	4.190	3.278
Overige vergoedingen en kosten	4.039	3.980
	<u>€ 55.828</u>	<u>€ 57.973</u>

	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
<u>Afschrijvingskosten</u>		
Gebouwen en terreinen	€ 17.270	€ 11.935
Inventaris	212	4.121
Vervoermiddelen	4.773	4.773
	<hr/>	<hr/>
Totaal afschrijvingskosten	€ 22.255	€ 20.829
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Huisvestingskosten</u>		
Huur gebouw	€ 98.796	€ 94.657
Energiekosten	17.613	14.280
Onderhoud	3.526	2.001
Servicekosten	5.275	1.680
Schoonmaakkosten	3.466	1.755
Vaste lasten	391	-155
	<hr/>	<hr/>
Totaal huisvestingskosten	€ 129.066	€ 114.218
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Voorziening huisvestingskosten</u>		
Dotatie voorziening huisvestingskosten	€ 65.000	€ -
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Auto- en vervoerskosten</u>		
Brandstoffen	€ 3.092	€ 3.490
Onderhoud	7.236	4.490
Vaste lasten	9.065	13.397
Boetes	-	191
	<hr/>	<hr/>
Totaal auto- en vervoerskosten	€ 19.392	€ 21.567
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Financiële lasten</u>		
Rente / bankkosten	€ -317	€ -643
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Organisatiekosten</u>		
Representatie en vergaderkosten	€ 12.883	€ 9.141
Bureaunkosten	23.362	19.777
Administratie- en advieskosten	9.474	8.124
	<hr/>	<hr/>
Totaal organisatiekosten	€ 45.719	€ 37.042
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
<i>Specificatie van de organisatiekosten</i>		
<u>Representatie en vergaderkosten</u>		
Representatiekosten	€ 8.901	€ 8.715
Publiciteit	3.982	426
Totaal	<u>€ 12.883</u>	<u>€ 9.141</u>
<u>Bureaunkosten</u>		
Telefoon- en internetkosten	€ 1.522	€ 1.526
Contributies & abonnementen	6.195	5.356
Automatiseringskosten	8.639	6.993
Verzekeringen	2.786	2.884
Kantoorartikelen	583	959
Lease printer	2.750	1.312
Porti en verzendkosten	503	509
Overige algemene kosten	383	238
Totaal	<u>€ 23.362</u>	<u>€ 19.777</u>
<u>Administratie- en advieskosten</u>		
Accountantskosten	€ 6.773	€ 6.424
Administratie en advieskosten	2.701	1.700
Totaal	<u>€ 9.474</u>	<u>€ 8.124</u>
<u>Kosten projecten</u>		
Project Huiskamer Eigentijd	€ 168.493	€ -
Project Fietsproject Kinderfietsen	15.107	-
Totaal	<u>€ 183.600</u>	<u>€ -</u>
<u>Uitgaven tlv Bestemmingsreserve Pand</u>		
Kosten verbouwing pand	€ 101.000	€ -
Saldo	<u>€ 101.000</u>	<u>€ -</u>

<u>Baten.</u>	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
Subsidie		
Subsidie Sociale Activering	€ 687.832	€ 590.784
Subsidie Huiskamer Eigentijd	206.420	-
Subsidie Fietsproject Kinderfietsen	15.107	-
Totaal	<u>€ 909.359</u>	<u>€ 590.784</u>
Algemene baten		
Omzet laag	€ 49.855	€ 53.818
Omzet hoog	195.826	190.547
Omzet verlegd	10.223	9.474
Giften en donaties-*	28.118	33.730
Totaal	<u>€ 284.022</u>	<u>€ 287.569</u>
*-van deze giften en donaties is € 26.750 gedoneerd door het Kansfonds		
<u>Diversen</u>		
Bijzondere baten	€ -	€ 2.750
Totaal	<u>€ -</u>	<u>€ 2.750</u>
Totaal baten	<u>€ 1.193.381</u>	<u>€ 881.103</u>
Exploitatie resultaat	<u>€ -111.933</u>	<u>€ -26.847</u>

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Datum
26-03-2026

Aan: het bestuur van Stichting Loods

Kenmerk
080.061

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van de Stichting Loods te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Loods per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met:

- de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven;
- de Algemene Subsidieverordening 's-Hertogenbosch;
- en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de rekening van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Loods zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

San-Q Accountants

Vogelstraat 35
5212 VL 's-Hertogenbosch

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven, de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 26 maart 2026

San-Q Accountants.

Namens deze:

Was getekend

H.J.M Boeren AA

Materiele vaste Activa 31122025

Omschrijving		Jaar/datum van aanschaf	Aanschaf- waarde	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2023	Afschrijving 2024	Boekwaarde 31-12-2024	Afschrijving 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Afschrijvings- percentage	Rest- waarde	
Inventaris												
Inventaris		Spoor073	2014	39.693	37.188	2.505	2.505	-	-	-	10%	
Stihl kettingzaag		PUB	2015	604	535	69	60	9	9	-	10%	
Dokter magazijnstellingen		Spoor073	2015	545	493	52	52	-	-	-	10%	
Kruizinga rolcontainer		Spoor073	2015	480	360	120	48	72	48	24	10%	
NL magazijnstellingen		Spoor073	2015	693	524	169	70	99	70	29	10%	
Kloofmachine		Loods	2019	853	358	495	85	410	85	325	10%	
				42.867	39.457	3.410	2.820	590	212	378		
Verbouwing/keuken												
Vaatwasser		Loods	2020	280	168	112	56	56	56	-	20%	
Lift winkel		Loods	2021	-	-	-	-	-	-	-		
Verbouwing (deel 2021)*1		Loods	2021	40.017	10.504	29.513	6.003	23.510	6.003	17.507	15%	
Verbouwing (deel 2022)*1		Loods	2022	32.130	8.435	23.695	4.820	18.875	4.820	14.055	15%	
Airco keuken		Loods	2023	4.212	562	3.650	632	3.018	632	2.386	15%	
Verbouwing doucheruimte		Loods	2024	5.765	-	5.765	360	5.405	865	4.540	15%	
Buitenzonwering		Loods	2024	1.081	-	-	54	1.027	162	865	15%	
Overkapping		Loods	2024	2.640	-	-	10	2.630	396	2.234	15%	
Verbouwing loods-*2		Loods	2025	4.336	-	-	-	4.336	-	-	15%	
				90.461	19.670	62.735	11.935	54.521	17.270	41.587		
Vervoermiddelen												
Ford Transit 84ZGDK/79ZHNH	PUB		2017	13.000	7.605	5.395	1.170	4.225	1.170	3.055	10%	1.300
Volkswagen Crafter VS577L	Loods		2021	13.560	4.937	8.623	2.412	6.211	2.412	3.799	20%	1.500
Aanhanger Groen	Loods		2023	5.953	1.153	4.800	1.191	3.609	1.191	2.418	20%	
				32.513	13.695	18.818	4.773	14.045	4.773	9.272		
				165.842	72.822	84.963	19.528	69.156	22.255	51.237		

*1-Op de investeringen in de verbouwing/keuken zijn in de boekjaren 2021 en 2022 diverse al of niet geoordeelde giften/subsidies in mindering gebracht

*2-Op verbouwing van de (meubel-)loods ad € 105.336 is in 2026 de bestemmingsreserve die per eind 2024 € 101.000 bedroeg in mindering gebracht

Begrotingen 2025 en 2026

Stichting Loods

	Stg Loods Begroting 2025	Stg Loods Begroting 2026	
Subsidies	687.000	687.000	
Omzet	240.000	250.000	
Giften/donaties/overige inkomsten	32.000	25.500	
Totaal baten	959.000	962.500	
KOSTEN			
Loonkosten	650.000	630.000	
Overige personeelskosten	17.000	30.000	
Deelnemersbijdragen	67.000	62.000	
Personeelslasten totaal	734.000	722.000	
Afschrijvingen	23.000	25.000	
Huisvestingskosten	115.000	118.000	
Voorziening huisvestingskosten	-	-	
Algemene/-kantoor-/organisatiekosten	36.000	39.000	
Inkooprijks verkopen	31.000	33.000	
Vervoerskosten	19.000	24.500	
Bankkosten	1.000	1.000	
Kosten projecten	-	-	-
Subtotaal materiële kosten	959.000	962.500	
Bijzondere baten	-	-	-
Mutaties bestemmingsfondsen/-reserves	-	-	-
Totale kosten	959.000	962.500	
Exploitatieresultaat voor bestemming	-	-	

Toelichting algemeen:

-weergegeven zijn de begrotingen 2025 en 2026

De begroting 2025 werd vastgesteld in de bestuursvergadering van 22 april 2024.

De begroting 2026 werd vastgesteld in de bestuursvergadering van 27 oktober 2025.

Toelichting bestemmingsreserves en voorzieningen

Bestemmingsreserve pand

* Meubelwerkplaats

Terzake van het groot onderhoud c.q. de ingrijpende verbeteringen van de meubelwerkplaats (dak/ramen/licht/isolatie/veiligheid etc.) is in 2021 gestart met het vormen van een bestemmingsreserve. Geraamd werd oorspronkelijk dat de realisatie hiervan in 2025 plaats zou vinden, naar een kostprijs van € 95.000. In 2022 is dit bedrag verhoogd met € 25.000 tot € 120.000.

De verbouwing van de meubelwerkplaats is in 2025 gerealiseerd voor een bedrag groot € 105.336.

Terzake is de bestemmingsreserve danook in mindering gebracht op de investering.

Het resterende bedrag betreffende de verbouwing ad € 4.336 is als afschrijving op de materiele vaste activa ten laste van de exploitatie gebracht.

Stand BB 01012025	101.000
Vrijval/onttrekking	<u>-101.000</u>
Stand EB 31122025	<u>-</u>

*Vloer-/vloerbedekking

Voor met name het winkelgedeelte is startend in 2021 een reserve gevormd ter vervanging van de vloerbedekking (inclusief vervanging vloeroppervlakte/isolatie etc.) getaxeerd op € 45.000. De datum voor vermoedelijk realisatie van deze vervanging is in de loop der jaren opgeschoven naar 2026. Begin 2026 is (technisch) onderzocht of de werkzaamheden aan begane grond van de winkel (groot 305 m2) beperkt kon blijven tot de vloerbedekking of dat ook daaronder aanpassingen nodig zijn. Van de zijde van de verhuurder is de stelling ingenomen dat deze kosten voor rekening van Loods dienen te komen.

De vervanging van de vloer is dusdanig noodzakelijk dat deze werkzaamheden in 2026 uitgevoerd dienen te worden. Ook zal dan de winkel enkele weken gesloten moeten worden. Dit zal onvermijdelijk tot daling van de omzet in de winkel leiden.

Ter zake van de werkzaamheden betreffende de begane grondvloer worden de kosten begroot op circa € 215 per m2.

Gezien de aard en noodzaak van deze werkzaamheden is besloten de bestemmingsreserve van begin 2025 vrij te laten vallen en over te gaan tot de vorming van een voorziening.

Bestemmingsreserve vloer-/vloerbedekking

Stand BB 01012025	36.000
Dotatie toevoeging	<u>-36.000</u>
Stand EB 31122025	<u>-</u>

Voorziening vloer-/vloerbedekking

Stand BB 01012025	-
Dotatie toevoeging	<u>65.000</u>
Stand EB 31122025	<u>65.000</u>

Bestemmingsreserve scholingsplan

In 2022 is gestart met de vorming van een scholingsreserve. Aanvankelijk werd aangenomen dat voor de realisatie hiervan in 2026 een budget nodig zou zijn van circa € 25.000.

Zowel door wijzigingen in de personeelssamenstelling als de succesvolle vorm van al werkend leren, is ingezien dat de scholingsbehoefte merkbaar is afgenomen. Om die redenen is besloten van deze bestemmingsreserve scholingsplan in 2025 € 5.000 vrij te laten vallen.

Stand BB 01012025	15.000
Vrijval/onttrekking	<u>-5.000</u>
Stand EB 31122025	<u>10.000</u>

Totalen:

	Stand begin jaar	Dotatie Ontrekking	Stand Eind jaar
Bestemmingsreserve pand	137.000	-137.000	-
Bestemmingsreserve scholingsplan	15.000	-5.000	10.000
	<u>152.000</u>	<u>-142.000</u>	<u>10.000</u>
Voorziening vloer-/vloerbedekking	-	65.000	65.000

Specificatie resultaat project De Huiskamer Boekjaar 2025

	De Huiskamer		De Huiskamer	
	<u>Jaar 2025</u>		<u>Begroting 2025</u>	
Baten				
Subsidies	€	206.420	€	206.420
Lasten				
Personeelskosten vast	€	90.672	€	101.500
Personeelskosten doorbelast		35.374		28.020
Overige personeelskosten		PM		9.900
Huisvestingskosten		19.408		29.300
Organisatiekosten		8.061		8.200
Onvoorzien/divers		5.000		10.250
Eenmalige kosten		<u>9.978</u>		<u>19.250</u>
		<u>168.493</u>		<u>206.420</u>
Resultaat	€	<u><u>37.927</u></u>	€	<u><u>-</u></u>

Het project De Huiskamer loopt formeel van mei 2025 tot en met november 2026.
In het kader van dit project zijn 2 vaste medewerkers aangetrokken.
Betreft dossiernummer 25.001264 Inloophuis Eigentijd Loods van de gemeente
s-Hertogenbosch 2025-2026

Specificatie resultaat project Fietsproject Kinderfietsen i.s.m. Stichting Leergeld Boekjaar 2025

Fietsproject kinderfietsen Jaar 2025

Baten

Subsidie 2025	€	10.000
Subsidie 2026 (reeds besteed)		<u>5.107</u>
Subsidies		15.107

Lasten

Uitgiftes en 2e hands fietsen	€	4.895
Personeelskosten doorbelast		3.677
Gift Stichting Leergeld		<u>6.535</u>
		<u>15.107</u>

Resultaat	€	<u><u>-</u></u>
------------------	---	-----------------

Voor het jaar 2025 is in 2024 € 10.000 inclusief BTW subsidie ontvangen in het kader van dit project
Voor het jaar 2026 zal in 2026 € 20.000 (te vermeerderen met BTW) subsidie ontvangen worden in het kader van dit project.
Van die subsidie 2026 is in het boekjaar 2025 reeds € 5.107 besteed.
Bedrag van 2026 betreft inkooporder 230024925 van de gemeente 's-Hertogenbosch.

WNT-VERANTWOORDING 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Loods. Het voor M.M.M. Wijnen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemene bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	NAAM
Functiegegevens	
Bedrijfsleider	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-2025 t/m 31-12-2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 84.935
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.492
<i>Subtotaal</i>	€ 93.427
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Niet van toepassing
Bezoldiging	€ 93.427
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	Niet van toepassing
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Niet van toepassing
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	NAAM
Functiegegevens	
Bedrijfsleider	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1-2024 t/m 31-12-2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 83.566
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.532
<i>Subtotaal</i>	€ 92.098
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000
Bezoldiging	€ 92.098

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025		
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE	
B.S. Eigeman	voorzitter	tot 1-1-2025
M. Lamme	voorzitter	vanaf 11-6-2025
R.E.J. Toemen	penningmeester	
B.J.Wisselink	secretaris	tot 1-6-2025
K. de Waele	lid/secretar	lid vanaf 11-1-2025, secretaris vanaf 1-9-2025
F.P.C. Meeuwen	bestuurslid	